

Stichting SONA
t.a.v. de heer R. Doran en J. Thielemans
Kopie:
HNO Vastgoed en Beheer N.V. t.a.v. de heer D. Garmers
HNO Transitie & Exploitatie t.a.v. de heren G. Martina en H. Kedzierski
Ballast Nedam International t.a.v. de heren A. de Bruin, M. Harks en O. Padberg
Scharlooweg 81b / House of Change - Colon
Willemstad - Curaçao

Plaats Baarn / Willemstad
Datum 4 oktober 2019
Onderwerp Status Milestone 2 en 3A

Referentie 2011303/BIC-ZHVSC-HV/WHO/MEL

J.F. Kennedylaan 100
3741 EH Baarn
Postbus 168
3740 AD Baarn

T 035 543 43 43
info@atosborne.nl
KvK 30046822
IBAN NL70 RABO 0114 0241 38
BIC RABONL2U

Geachte heren Doran en Thielemans,

Hierbij informeren wij u over de voortgang van nieuwbouw HNO. De werkzaamheden die onder Milestones 2 en 3A vallen, waren niet gereed op 31 augustus 2019, zoals overeengekomen en vastgelegd in de Vaststellingsovereenkomst tussen SONA en BNI van 17 juni jl.

BNI voert sinds 1 september herstel- en resterende werkzaamheden uit. Middels deze brief informeren wij u over de status per 1 oktober.

Deze vaststelling baseren wij op:

- De status zoals vastgelegd in de keuringsmatrix en verstrekt door BNI op 9/5. Daaruit blijkt niet dat 90% van de SAT-s (Milestone 2) gereed zijn. In de voortgangsrapportage van 31 augustus rapporteert BNI dat 72% gereed is. BNI verwacht dat Milestone 2 in week 40 (uiterlijk 5 oktober) gereed is. Aangezien er tussen 1 september en 5 oktober geen nieuwe SAT-s zijn uitgevoerd of geagendeerd, is niet voldaan aan de 90% eis voor Milestone 2. Dit nog los gezien van de discussie over wel of niet gereed zijn van SAT's.
- De resultaten van de 25 onderdelen die gereed hadden moeten zijn (Milestone 3A per 31 augustus). Van de 25 onderdelen zijn 9 onderdelen niet geaccepteerd. De status per onderdeel is vastgelegd in de bijlage bij deze brief. Onderdelen met een hoog of middel risico voor het functioneren van HNO, indien niet gereed op 15 november, zijn thans:
 - Onderverdeelinrichtingen(ES-03); status nu geaccepteerd met restpunten
 - Medische aarding(ES-04)
 - Interlocks(ES-11)
 - Medische gassen(WS-04)
 - Drukhierarchie(WS-14)
 - Gebouwbeheersysteem(WS-17)
 - Validatie HCK
 - Validatie CSA

Hieronder lichten wij de status van het ziekenhuis verder toe.

- SAT protocollen zijn de afgelopen jaren geaccepteerd rekening houdend met een volgorde van de werkzaamheden. Per onderdeel eerst monteren en afbouwen, daarna 100% inspecteren en testen (op basis van ITP's) door BNI, in bedrijf stellen (IBS-en) door leveranciers en tenslotte Site Acceptance Testen (SAT) met het

Bouwmanagement SONA bestaande uit steekproeven op technisch EN op functioneel niveau. Tijdens de uitvoering van SAT-s bleek regelmatig niet te zijn voldaan aan deze uitgangspunten van het kwaliteitsmanagement: daardoor is niet aangetoond dat op alle onderdelen is voldaan aan de overeengekomen ziekenhuiskwaliteit.

- Voor de elektrotechnische sterkstroominstallatie is met name niet aangetoond dat is voldaan aan de NEN1010 (rapportages met metingen) terwijl dit een startvoorwaarde was voor zowel ES-03 als ES-04. Recent is de rapportage met bevindingen van Synorga met ons gedeeld. Veel voorkomend punten zijn het niet voldoen van medische aarding, de kleuren van wandcontactdozen in medische ruimtes. Daarnaast hebben wij geconstateerd dat de afdekplaten van lichtschakelaars gemakkelijk afneembaar zijn, dat sommig schakelmateriaal is ingebrand en dat daarmee elektrotechnisch onveilige situaties (kunnen) optreden. Wij zien progressie echter er moet ook nog veel gebeuren.
- Hoewel enkele SAT-s niet (geheel) zijn uitgevoerd of niet zijn geaccepteerd, zijn de werktuigbouwkundige installaties ver gereed, herstelwerk als gevolg van afwijkingen worden uitgevoerd.
- De SAT van de regeltechnische installatie en het gebouw beheersysteem (GBS/BMS) is door BNI op 29 augustus afgebroken, omdat diverse sturingen en meldingen niet of niet juist functioneerden. BNI heeft recent besloten alle regelkasten en de functionele werking van de gehele installatie (nogmaals) te controleren.
- De SAT resultaten van de zwakstroominstallaties zijn:
 - Het verpleegproepsysteem en de intercom zijn geaccepteerd met restpunten. Voor zover wij weten is hier verdere ontwikkeling in.
 - De interlock is niet geaccepteerd, omdat zowel de bouwkundige als installatietechnische functionaliteit niet aantoonbaar overal voldoet. Sinds medio september voert BNI herstelwerkzaamheden uit. Hierbij wordt in multidisciplinaire teams gezamenlijk interlock voet interlock nagelopen. In totaal gaat het om 47 interlocks, waarvan alleen de airlocks raken aan patiëntveiligheid. Daarvan zijn de airlocks met schuifdeuren (OK's, CSA, HCK) in basis functioneel. Er is nog geen nieuwe SAT gepland.
 - De ontruimingsinstallatie is niet geaccepteerd, want niet gereed. Voor zover wij weten is hier verdere ontwikkeling in.
- De HCK en CSA zijn door BNI gevalideerd voor 31 augustus, wij zijn uitgenodigd voor een validatie op 4 september. Deze validatie is op 3 september geannuleerd omdat het beeldplaatje in het GBS niet voldoet; een nieuwe uitnodiging ontvingen wij niet.

Om te voorkomen dat het gehele ziekenhuis niet gereed is op 15 november, adviseren wij nadere afspraken en beheersmaatregelen voor elk onderdeel afzonderlijk te ontwikkelen.

Hiertoe heeft BNI op 2 oktober de memo "Risico's aan de zijde van BNI op weg naar Go Live op 15 november 2019" opgesteld en toegestuurd naar SONA/ATO, HNO VB en HNO TE. Over de in deze memo door BNI voorgestelde beheersmaatregelen wordt thans overleg gevoerd over met name de concreetheid van de afspraken die BNI maakt met haar toeleveranciers voor de nog resterende 4 tot 6 weken.

Met vriendelijke groet,

AT Osborne B.V.



Bouwmanagement
Wim Hoosemans

Bijlagen:

Overzicht Site Acceptance Testen voor Milestone 3A (31/08/2019). Actualisatie per 01/10/2019 in rood.